Viele Aufsteiger, noch mehr Absteiger

WirtschaftsWoche WELT MARKT FÜHRER Champions 2023

Globale Krisen setzen Exportunternehmen unter Druck und führen zu einer Auslese im aktuellen Ranking der Weltmarktführer. Verlierer leiden unter Auftragseinbruch, Gewinner profitieren von ihrer Sonderkonjunktur – und ein Digitalaufsteiger macht Hoffnung.

TEXT CHRISTIAN SCHLESIGER

Meister der Zahlen
Christoph Müller von der Universität St. Gallen wertet jährlich Hunderte Unternehmensberichte aus, um die Liste der Weltmarktführer zu ermitteln und auf dem aktuellsten Stand zu halten

FOTO: PRIVAT

Es wird ungemütlicher in den Chefetagen der Exportunternehmen, da ist sich Christoph Müller sicher. Der Ökonomie-Professor der Universität Sankt Gallen erstellt jedes Jahr das Ranking der Weltmarktführer – und in diesem Jahr gibt es „so viel Geheimniskrämerei wie nie". Zahlreiche Firmen hätten ihre Geschäftszahlen nur unvollständig oder gar nicht mehr veröffentlicht. Oder sind aufgekauft worden. Für Müller „ein Indiz, dass die Firmen möglicherweise unter wirtschaftlichen Problemen leiden". Coronapandemie, Gaspreisexplosion, Lieferengpässe, Inflation – die Multikrisensituation gehe an Unternehmen nicht spurlos vorbei. „Wir werden in den kommenden Monaten weitere Übernahmen oder sogar Insolvenzen erleben", sagt Müller. Allein 20 Unternehmen seien wegen Intransparenz aus dem diesjährigen Ranking gefallen. „Eine seriöse Bewertung ihrer Exportstärke war so nicht möglich."

Die Gruppe der Weltmarktführer im deutschsprachigen Raum ist damit auf unter 500 geschmolzen. Gleichwohl gibt es auch Auf- und Neueinsteiger: Firmen aus den Pharma- und Chemiebranchen etwa, die 2021 von einer Sonderkonjunktur profitierten. Der Impfstoffhersteller Biontech ist das bekannteste Beispiel. Mit dem Coronavakzin haben die Mainzer 2021 knapp 19 Milliarden Euro Umsatz und einen Exportanteil von 88 Prozent erzielt. Die Erfolgsstory ist beispiellos. Es gibt auch unbekannte Einsteiger: Der Anlagenbauer Exyte etwa geht auf die Ausgründung eines Unternehmens von 1912 zurück, sieht sich „als Pionier im Bereich der Reinraumtechnik". Exyte produziert Fabrikteile für Hightechsektoren – und setzt fast fünf Milliarden Euro um.

Ausschläge bis 50 Prozent

Eine hohe Volatilität beobachtet Müller auch bei den Umsatzzahlen der Unternehmen. „Üblich sind jährliche Abweichungen von bis zu zehn Prozent", sagt der Ökonom. Doch in den Coronajahren 2020 und 2021 hätten „die Ausschläge bis zu 50 Prozent im Vergleich zum Vorjahr betragen", sagt Müller – „nach unten wie nach oben". Bei kaum einem Unternehmen ging es so turbulent zu wie beim Spezialmaschinenbauer Wafios aus Reutlingen. 2020 brach der Umsatz um fast 30 Prozent ein. Mit einem fulminanten Turnaround kehrte die Firma 2021 fast auf das Vor-Corona-Krisenniveau zurück. Wafios produziert unter anderem Maschinen, die Kunststoffrohre für die Heizsysteme in E-Autos biegen.

Die Stärken Deutschlands bleiben auch in diesem Jahr über die klassischen Industrien wie Auto, Chemie und Maschinenbau verteilt. Digital-Start-ups sucht man vergebens, obwohl es sie gibt. Zahlreiche Jungunternehmen werden mit zig Milliarden Euro bewertet. Der Essenslieferant Delivery Hero hat es sogar kurzzeitig in den Dax der 40 größten Börsenunternehmen geschafft. Doch in Sachen Marktposition kommt der Lieferdienst weltweit oft nicht auf die beiden vorderen Plätze, ein Platz im Ranking der Weltmarktführer ist ihm nicht vergönnt.

Anders HelloFresh: Der Kochboxenversender ist in eine einzigartige Lücke gestoßen – und gehört laut Experte Müller mit einem Auslandsanteil von mehr als 50 Prozent und führenden Positionen in Deutschland und den USA zu den neuen deutschen Weltmarktführern. ■

DIE METHODE

Die Liste der Weltmarktführer wird jährlich von der Universität Sankt Gallen im Zeitraum von Mitte Juni bis Ende August erstellt. Um als Weltmarktführer zu gelten, muss ein Unternehmen beim Umsatz die Nummer eins oder zwei in mindestens einem relevanten Marktsegment sein (nicht in allen Geschäftsbereichen). Gibt es keine Daten über ein Marktsegment, befragt Studienautor Christoph Müller die Unternehmen nach möglichen Rivalen und vergleicht sie mit diesen. Der Jahresumsatz – mindestens 50 Millionen Euro – muss mindestens zu 50 Prozent im Ausland und auf drei Kontinenten erzielt werden. Die Eigentümer müssen zumindest zum Teil ihren Sitz in Deutschland haben, entsprechend gilt dies für Österreich und die Schweiz. Müller zieht offizielle Zahlen heran: Bei börsennotierten Unternehmen die neuesten Jahresabschlüsse, bei allen anderen in der Regel die Jahresabschlüsse aus dem Bundesanzeiger. In Einzelfällen findet eine Direkterhebung beim Unternehmen statt. Einige Unternehmen veröffentlichen im Bundesanzeiger statt eines Konzernabschlusses nur Einzelabschlüsse. In solchen Fällen werden die Daten aus dem zentralen GmbH-Abschluss herangezogen. Die Zahlen in der Tabelle umfassen dann nicht alle Tochtergesellschaften. So können Differenzen zu den von Unternehmen auf ihren Webseiten veröffentlichten Daten zustande kommen.

MADE IN GERMANY

Das sind die Weltmarktführer aus Deutschland

Name	Standort/Bundesland	Mitarbeiter	Umsatz (in Mio. Euro)	Bereiche, in denen das Unternehmen weltweit führend ist	aktiv auf ... Kontinenten	Exportanteil (in Prozent)
Achenbach Buschhütten	Kreuztal/NW	448	**130**	Systemanbieter für Nicht-Eisen-Metall-Walzwerkanlagen und Folienschneidmaschinen für die NE-Metall- und die Veredlungsindustrie	6	**96**
ACO Severin Ahlmann	Büdelsdorf/SH	5106	**833**	Entwässerungssysteme	6	**68**
ADDINOL Lube Oil	Leuna/ST	230	**83**	Biogasmotorenöle sowie spezifische Hochleistungs- und Hochtemperaturschmierstoffe	6	**61**
Adidas	Herzogenaurach/BY	61 401	**21 234**	Sportartikel	6	**>73**
ADVA Optical Networking	Martinsried/BY	1973	**603**	Glasfaserbasierte Übertragungstechnik	6	**>50**
Aerzener Maschinenfabrik	Aerzen/NI	2399	**402**	Drehkolbengebläse und Schraubenverdichter	6	**79**
AHT LabTec Holding	Tuttlingen/BW	449	**89**	Laborzentrifugen	6	**63**
Aixtron	Herzogenrath/NW	772	**429**	Depositionsanlagen für die Halbleiterindustrie	4	**>80**
Albert Handtmann	Biberach/BW	4100	**955**	Vakuumfüller und Portioniersysteme für die Lebensmittelindustrie	6	**>50**
Albrecht Bäumer	Freudenberg/NW	346	**67**	Spezialmaschinen und Anlagen für die PUR-Schaumstoffindustrie	4	**90**
ALD Vacuum Technologies	Hanau/HE	481	**110**	Vakuummetallurgie	4	**85**
Alexander Binzel Schweisstechnik	Buseck/HE	2428	**281**	Schutzgasschweiß- und Schneidbrenner für die Verfahren MIG/MAG, WIG/TIG und Plasma	6	**83**
Alfred Kärcher	Winnenden/BW	14 400	**3092**	Reinigungsgeräte und -systeme	6	**85**
Allianz	München/BY	155 411	**148 511**	Schaden- und Unfallversicherungen sowie Kreditversicherungen	6	**>65**
ALPMA Hain	Rott am Inn/BY	827	**156**	Schneide- und Verpackungstechnik sowie Anlagenbau für Käsereien	6	**80**
Altana	Wesel/NW	6658	**2667**	Additive für Kunststoffe, Lacke, Dispergierungen, Netze und Wachs	4	**89**
AMANN & Söhne	Bönnigheim/BW	2203	**176**	Nähfäden und Stickgarne mit technischen Zusatzfunktionen	6	**85**
Amapharm	Neunkirchen/SL	149	**87**	Fruchtgummis mit Vitaminen und Mineralstoffen	5	**>81**
Anton Häring	Bubsheim/BW	4200	**350**	Digitalisierte Großserienfertigung von Präzisionsteilen und Baugruppen für die Automobilindustrie	4	**52**
aquatherm	Attendorn/NW	536	**89**	Rohrleitungssysteme aus Polypropylen	5	**92**
ARBURG	Loßburg/BW	3400	**74**	Spritzgießmaschinen für die Kunststoffverarbeitung	6	**70**
ARDEX	Witten/NW	2869	**750**	Bauchemische Spezialbaustoffe	5	**>80**
ARKU Maschinenbau	Baden-Baden/BW	171	**53**	Richtmaschinen für Bleche und Coils	6	**62**
ARRI	München/BY	1383	**301**	Kamera- und Beleuchtungssysteme für die Film- und Fernsehindustrie	5	**>55**
August Rüggeberg	Marienheide/NW	1804	**264**	Werkzeuglösungen für die Oberflächenbearbeitung und das Trennen von Werkstoffen	6	**>50**
Aurubis	Hamburg/HH	7135	**16 300**	Kupferkathoden	4	**65**
B. Braun	Melsungen/HE	66 234	**78 598**	Handgehaltene chirurgische Instrumente, Geräte zur extrakorporalen Blutbehandlung, Infusionsgeräte und -pumpen	6	**>80**
Bader	Göppingen/BW	462	**89**	Premiumleder für die Automobilindustrie	5	**81**
Balluff	Neuhausen auf den Fildern/BW	3419	**398**	Sensoren für Fabrikautomation	6	**73**
Bärlocher	Unterschleißheim/BY	1000	**368**	Calcium-basierende Stabilisatorensysteme und Polymeradditive	4	**85**
BASF	Ludwigshafen/RP	111 047	**78 598**	Chemikalien: Acrylsäure, Superabsorber; Kunststoffe: PVC, Polystyrol; Autolacke	6	**>60**
Basler	Ahrensburg/SH	864	**215**	Industrielle Digitalkameras	6	**91**
Bauer	Schrobenhausen/BY	11 966	**1538**	Spezialtiefbaugeräte	6	**70**
BAUER COMP	München/BY	984	**188**	Atemluftkompressoren	6	**88**
Baumüller	Nürnberg/BY	1806	**204**	Antriebs- und Automatisierungssysteme für den Maschinenbau	6	**55**
Bayer	Leverkusen/NW	99 637	**44 081**	Pflanzenschutz und Saatgutbehandlung	6	**>65**
BBI	Herbrechtingen/BW	726	**53**	Hochleistungsriemen und -bänder (Endlosbänder)	3	**74**
Becker Marine Systems	Hamburg/HH	129	**61**	Manövrier- und Energieeinsparsysteme für die Schiffsindustrie	6	**100**
Behr-Hella Thermocontrol	Lippstadt/NW	2575	**528**	Klimaregelungssysteme in Automobilen	4	**52**
Bellmer	Niefern-Öschelbronn/BW	750	**161**	Anlagen und Einzelprodukte für die Papier- und Zellstoffindustrie	3	**81**
Berger Holding	Memmingen/BY	1794	**211**	Metallbearbeitung: Präzisionsdreh-, Fräs- und Schleifteile	3	**62**
Bertelsmann	Gütersloh/NW	143 487	**18 696**	Publikumsverlagsgruppe	6	**>60**

Name	Standort/Bundesland	Mitarbeiter	Umsatz (in Mio. Euro)	Bereiche, in denen das Unternehmen weltweit führend ist	aktiv auf ... Kontinenten	Exportanteil (in Prozent)
Reifenhäuser	Troisdorf/NW	1559	497	Kunststoffextrusionsanlagen	4	>52
RENOLIT	Worms/RP	4832	1033	Hochwertige Kunststofffolien für technische Anwendungen	6	81
Richard Wolf	Knittlingen/BW	1657	218	Instrumente und Systeme für die Endoskopie und die endoskopische Bildkette sowie Softwarelösungen für komplex vernetzte Operationssäle	4	82
Robert Bosch	Gerlingen/BW	402 614	78 748	Elektrowerkzeuge, Lenkungstechnik, Einspritzsysteme, Motormanagement	6	80
Robert Bürkle	Freudenstadt/BW	453	104	Pressen- und Beschichtungsanlagen für die Möbel-, Holz- und Bauindustrie	4	89
RÖCHLING	Mannheim/BW	10 626	2207	Technische Hochleistungskunststoffe: thermoplastische und duroplastische Kunststoffe	6	72
Rohde & Schwarz	München/BY	13 136	2275	Mobilfunk- und EMV-Messtechnik sowie von Sende- und Messtechnik für das digitale terrestrische Fernsehen	6	84
Röhm	Sontheim an der Brenz/BW	882	111	Spannwerkzeuge	5	54
Rosenberger Hochfrequenztechnik	Tittmoning/BY	11 900	1268	Verbindungslösungen in der Hochfrequenz- und Fiber-Optik-Technologie	4	51
Rösler	Bad Staffelstein/BY	1613	190	Gleitschliffanlagen und Strahltechnikanlagen in Kombination mit Industriewaschanlagen	6	66
Roto Frank Holding	Leinfelden-Echterdingen/BW	4788	689	Fenster- und Türbeschlagsysteme	4	62
RUD Ketten Rieger & Dietz	Aalen/BW	1104	191	Ketten (Gleitschutz-, Reifenschutz- und Anschlagketten) und Kettensysteme	6	67
Samson	Frankfurt am Main/HE	4746	661	Ventilbaureihen mit modularem Aufbau	6	67
Sanner	Bensheim/HE	563	98	Trockenmittelverschlüsse: Primärverpackungen für Pharma-, Medizintechnik- und Healthcareprodukte sowie Nahrungsergänzungsmittel	5	>50
SAP	Walldorf/BW	107 415	27 842	ERP-Software und spaltenorientierte In-Memory-Datenbank (Bsp.: SAP S/4HANA)	6	>80
Sarstedt	Nümbrecht/NW	2781	455	System- und spezialisierte Produktlösungen für Labor- und Medizintechnik	6	>50
Sartorius	Göttingen/NI	13 832	3449	Einwegsysteme für die Produktion von Biopharmazeutika	5	>60
SATA	Kornwestheim/BW	286	76	Lackierpistolen	6	67
Schaeffler	Herzogenaurach/BY	82 981	13 852	Fahrzeugmechanik: Wälzlager, Ventiltriebssysteme	6	>58
Schaltbau	München/BY	2953	526	Tür- und Zustiegssysteme für Busse, Bahnen und Nutzfahrzeuge	4	58
schattdecor	Rohrdorf-Thansau/BY	2482	735	Bedrucktes Dekorpapier	6	93
Scheidt & Bachmann	Mönchengladbach/NW	3092	407	Systemlösungen (Software und Service) für Mobilitätsmanagement (Bahn, Parkhaus, Freizeit, Tankstellen)	6	57
Schenck Process	Darmstadt/HE	2513	592	Mess- und Verfahrenstechniksysteme für unterschiedliche Industriebereiche	6	87
Schott	Mainz/RP	17 313	2524	Glaskeramikkochplatten und technische Spezialgläser	6	>53
SCHOTTEL	Spay/Rhein/RP	1201	260	Schiffsantriebssysteme (Ruderpropeller)	6	80
SCHUNK	Lauffen/Neckar/BW	3500	505	Spanntechnik, Greif- und Automatisierungstechnik	6	70
Schunk Group	Heuchelheim/HE	9000	1200	Carbonkomponenten und Umweltsimulationsanlagen	5	67
Schwäbische Werkzeugmaschinen	Schramberg-Waldmössingen/BW	1005	356	Bearbeitungszentren für die ein- und mehrspindlige Bearbeitung kubischer Werkstücke	3	62
Schwank	Köln/NW	335	56	Gas-Infrarot-Dunkelstrahler (Radiant Tube Heaters)	5	56
Schwan-STABILO Cosmetics	Heroldsberg/BY	2602	227	Private-Label-Produzent für die Kosmetikindustrie (Eye- und Lipliner)	4	>70
SEMIKRON	Nürnberg/BY	2744	453	Leistungselektronik für Energieversorgung	6	>50
Sennheiser V + V	Wedemark/NI	2454	573	Audioindustrie (Consumer und Professional): drahtgebundene Mikrofone, drahtlose Mikrofon- und Monitorsysteme, Konferenz- und Informationstechnik, Audiologieprodukte	5	>54
SEW-EURODRIVE	Bruchsal/BW	19 000	3100	Getriebe- und Elektromotoren für unterschiedliche Industrien	6	>50
SGL Carbon	Wiesbaden/HE	4706	1007	Carbonfasern und Kohlenstoffprodukte	3	69
Sick	Waldkirch/BW	10 433	1700	Sensoren, Systeme und Dienstleistungen für industrielle Automatisierungstechnik	6	83
Siemens	München/BY	303 000	62 265	Windturbinenbau und Bahnautomatisierungssysteme (u. a.)	6	82
Siempelkamp	Krefeld/NW	2463	403	Kontinuierliche Holzwerkstoffpressen	4	86
Sikora	Bremen/HB	269	50	Mess-, Regel-, Sortier- und Inspektionsgeräte für die Draht- und Kabel-, Glasfaserindustrie	4	86
SMA Solar Technology	Niestetal/HE	3510	984	Solarwechselrichter	6	75
SMS group	Düsseldorf/NW	14 258	2745	Systemlieferant für metallurgische Prozesskette	5	>73

Name	Standort/Bundesland	Mitarbeiter	Umsatz (in Mio. Euro)	Bereiche, in denen das Unternehmen weltweit führend ist	aktiv auf ... Kontinenten	Exportanteil (in Prozent)
Software	Darmstadt/HE	4819	834	Enterprise Software: Digital Business Plattform	5	96
Stabilus	Koblenz/RP	1468	340	Gasfedern und Dämpfer; Markt für elektromechanische Klappenantriebe	5	74
Stern-Wywiol	Hamburg/HH	1502	554	Lebensmittelzusatzstoffe für Mehlverbesserung und -behandlung	4	>80
Stihl	Waiblingen/BW	20 000	5060	Motorsägen	6	90
Sto	Stühlingen/BW	5697	1591	Wärmedämmverbundsysteme	4	57
Storopack	Metzingen/BW	2432	500	Verpackungschips	5	77
Stratec	Birkenfeld/BW	1385	287	Diagnostische Analysesysteme	4	84
Südzucker	Mannheim/BW	18 019	7599	Zucker sowie Fruchtzubereitungen für Molkerei, Backwaren und Eiscreme	6	79
Surteco Group	Buttenwiesen-Pfaffenhofen/BY	3165	757	Kantenbänder sowie dekorative Oberflächenbeschichtung für Möbel, Fußböden und Innenausbau	4	75
SÜSS MicroTec	Garching/BY	1178	263	Anlagen und Prozesslösungen für die Mikrostrukturierung	5	>78
Symrise	Holzminden/NI	11 151	3826	Duft- und Geschmacksstoffe (Baby- und Tiernahrung, Duftinhaltsstoffe, Vanille, Menthol)	5	>60
TAPROGGE	Wetter/NW	352	67	Kühlkreislauf-Effizienz: Onlinereinigung von Wärmetauschern und Kondensatoren	6	>63
TeamViewer	Göppingen/BW	1477	548	Cloudbasierte Technologien für Internetsupport und Onlinemeetings	4	>50
TENTE-ROLLEN	Wermelskirchen/NW	1514	219	Räder, Rollen und Mobilitätssysteme	5	86
Testo	Titisee-Neustadt/BW	3140	353	Smarte Messgeräte	6	65
Theben	Haigerloch/BW	685	108	Zeitschalttechnik	5	>60
THIELE	Iserlohn-Kalthof/NW	502	87	Rundstahlketten und Schmiedeteile für Steinkohleförderanlagen	3	83
THOMAS MAGNETE	Herdorf/NW	831	160	Elektromagnetische und fluidische Aktoriksysteme	3	58
Thomas Meyer	Remscheid/NW	799	125	Maschinenmesser	6	78
Transporter Industry International	Heilbronn/BW	701	187	Schwerlast- und Spezialtransportfahrzeuge	6	80
Trox	Neukirchen-Vluyn/NW	4571	600	Klima- und Lüftungskomponenten	6	60
Trumpf	Ditzingen/BW	14 325	3505	(Elektronische) Werkzeugmaschinen und industrielle Laser	6	84
Trützschler	Mönchengladbach/NW	1846	286	Spinnereivorbereitungsmaschinen für Baumwolle und Chemiefasern	3	>70
TTS Tooltechnic Systems	Wendlingen a.N./BW	3016	739	Elektro- und Druckluftwerkzeuge für den Holzbau	6	77
TUI	Hannover/NI	50 584	4752	Integriertes Touristikunternehmen	6	>50
Uhlmann Pac-Systeme	Laupheim/BW	2017	339	Blistermaschinen für Liquidaprodukte	4	80
URACA	Bad Urach/BW	321	65	Hochdruck-Plungerpumpen	5	73
UVEX WINTER	Fürth/BY	2872	552	Persönliche Schutzausrüstung: Arbeitsschutzprodukte (Schutzbrillen)	5	51
VACUUBRAND	Wertheim/BW	287	60	Vakuumerzeugung, -messung und -regelung für den Grob- und Feinvakuumbereich im Labor	6	71
Vacuumschmelze	Hanau/HE	1288	331	Magnetische und physikalische High-End-Werkstoffe	5	74
va-Q-tec	Würzburg/BY	591	104	Temperaturkontrollierte Logistik und thermische Isolation	4	77
Vector Informatik	Stuttgart/BW	2278	553	Embedded Electronics (Automobil): Softwarewerkzeuge und -Komponenten für Vernetzung in elektronischen Systemen	4	60
VEGA Grieshaber	Schiltach/BW	1850	434	Füllstand- und Druckmesstechnik für die Prozessindustrie	6	>70
VEKA	Sendenhorst/NW	6117	1142	Kunststoffprofilsysteme für Fenster und Türen	4	80
Vetter Pharma-Fertigung	Ravensburg/BW	5016	748	Aseptische Fertigung von vorgefüllten Injektionssystemen	3	>80
Viega Holding	Attendorn/NW	4698	1420	Presstechnik für metallene Rohrleitungssysteme für Heizung und Sanitär	6	>50
Viscom	Hannover/NI	468	80	Optische und röntgentechnische Serienprüfsysteme	6	65
VOITH	Heidenheim/BW	19 918	4260	Komplettanbieter für Wasserkraftwerksausrüstung sowie Papierherstellung	6	86
Volkswagen	Wolfsburg/NI	672 800	250 200	Personenkraftwagen (konzernweites Ergebnis)	6	82
VOLLMER WERKE Maschinenfabrik	Biberach/BW	722	120	Schleif-, Erodier- und Bearbeitungsmaschinen für Rotationswerkzeuge, Kreis- und Bandsägen	4	82
VON ARDENNE	Dresden/SN	982	223	Vakuumbeschichtungsanlagen	3	>62
Vorwerk	Wuppertal/NW	11 700	3383	Haushaltswaren (Thermomix) und Kosmetika	6	64
Vossloh	Werdohl/NW	3612	943	Eisenbahnweichen inkl. Steuerungs-, Kontroll- und Signalsysteme sowie Schienenbefestigungssysteme	4	90
Vulkan Gruppe	Herne/NW	1299	175	Hochelastische Kupplungen für den Schiffsbau	6	>56